

***DR. MARCELLO
DE MASI***



***CURRICULUM
VITAE***

Roma 28.02.2026

CURRICULUM VITAE DEL :

DR. MARCELLO DE MASI

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA
(artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000)

Il sottoscritto Marcello De Masi, [REDACTED]
[REDACTED], ai sensi dell'art. 46 e 47 D.P.R.
445/2000 dichiara che i dati sotto riportati corrispondono a verità e di
essere consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, in caso
di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi ed accertati
in sede di controllo, verranno applicate le sanzioni previste dal codice
penale e dalle leggi speciali in materia di decadenza del beneficio
eventualmente conseguente al provvedimento emanato sulla base di
dichiarazioni non veritiere. Autorizza inoltre il trattamento dei dati
contenuti nel presente curriculum ai fini della eventuale pubblicazione da
parte della Asl Roma 3, nel rispetto della normativa della privacy e degli
obblighi di legge relativi alla trasparenza.

**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Nome	Marcello De Masi
Indirizzo	[REDACTED]
Cellulare	[REDACTED]
Cellulare aziendale	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	[REDACTED]
Iscrizione Albi/Ordini Professionali	Iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Roma al n. M47184.
Condanne penali	Nessuna. Non si è a conoscenza di alcun procedimento giudiziario in corso nei propri confronti.

PROFILO PROFESSIONALE

Dirigente Medico con consolidata esperienza nella gestione strategica e operativa di strutture sanitarie complesse. Esperto in processi di Autorizzazione, Accredimento e vigilanza delle strutture sanitarie, e controllo della spesa sanitaria. Comprovata capacità nella gestione di budget elevati (superiori a 300 milioni di €) e nella risoluzione di contenziosi amministrativo-sanitari. Direzione e coordinamento di team multidisciplinari in contesti di emergenza e ordinari. Direzione tecnico-sanitaria di UO Complesse con afferenza di oltre 60 unità di personale (Medici, Infermieri, Assistenti Sanitari, TDP e amministrativi). Iscrizione nell'elenco dei Direttori Sanitari Aziendali nella Regione Lazio e nell'elenco dei Valutatori per la Qualità (Auditor e Lead Auditor). DGR G01312 del 05.02.2026 -Regione Lazio-

**ESPERIENZE
LAVORATIVE**

Periodo **Dal 01.12.2021 a tutt'oggi**, con delibera del Direttore Generale n.148 del 14.12.2021, ricopre l'incarico di Direttore della UOC Accreditamento, Vigilanza e Controllo delle Strutture Sanitarie (oggi ridenominata con Nuovo Atto Aziendale ROMA 3 :UOC Governo della Rete Erogatori Privati Accreditati), conferito a seguito di concorso pubblico indetto per tale ruolo;

Dal **29.11.2019**, con disposizione del Direttore Generale, è stato assegnato, per esigenze organizzative aziendali, alla UOC Accreditamento, Vigilanza e Controllo delle Strutture Sanitarie della ASL Roma 3;

In data 20.12.2019, con delibera del Direttore Generale, è stato conferito l'incarico di sostituto del Dirigente Responsabile, ai sensi dell'art. 18 del CCN della UOC Accreditamento, Vigilanza e Controllo delle Strutture Sanitarie. L'incarico di Direttore ff è stato mantenuto fino al 30.11.2021

Dal **01.01.2022 al 05.05.2024** ha sostituito il Direttore Sanitario Aziendale in caso di Sua assenza, confermato da determina Aziendale del Direttore n. 5 del 18.07.2022 per l'anno 2022 e n. 5 del 13.03.2023 per l'anno 2023. Nell'anno 2022 i giorni di sostituzione sono stati 24. Nell'anno 2023, i giorni di sostituzione sono stati 40 (ferie e malattia o altre assenze).

Dal **06.05.2024**, con determinazione del Direttore Generale, è stato conferito l'incarico temporaneo provvisorio alla funzione di **Direttore Sanitario Aziendale ff**, esercitato fino alla data di presa servizio del Direttore Sanitario designato (17.05.2024).

dal 31/07/2015 fino al 30.11.2019, con Deliberazioni del Direttore generale N. 580/2015 e successive, ha ricoperto, ininterrottamente, l'incarico di **direttore della UOC Igiene e Sanità Pubblica** in qualità di Dirigente sostituto del titolare (Successive Delibere del Direttore Generale n.18/2016; 617/2016; 1042/2017, 607/2018).

Per lo stesso periodo sopra rappresentato ha sostituito il Direttore del Dipartimento di Prevenzione in caso di sua assenza.

2015–2018 incarico di **coordinatore** della Commissione Aziendale per l'Autorizzazione e l'Accreditamento delle Strutture Sanitarie (Delibera DG n. 793/2015)

2015–2018: In data 25/05/2015, con Nomina del Direttore Generale prot. 42057, è stato designato quale **Coordinatore aziendale del Piano Regionale della Prevenzione**.

– **Dal 29/11/2016 al 30/11/2019**, con Delibera del Direttore Generale

num. 895/2016, viene assegnato ulteriore incarico quale **Responsabile UO Autorizzazioni e Vigilanza Strutture Sanitarie**, e quale **Responsabile per la Tutela della Collettività** oltre che per il Distretto del X Municipio anche per il **Comune di Fiumicino**.

- **dal 01/03/1997**, in qualità di vincitore di concorso per titoli ed esami è stato assegnato al Dipartimento di Prevenzione – Servizio Igiene e Sanità' Pubblica ricoprendo l'incarico di dirigente medico responsabile per la UOS "Tutela della Collettività negli Ambienti Di Vita" per il Municipio X di Roma.

**Nome e indirizzo
Azienda**

Azienda Unità Sanitaria Locale Roma 3 (ex ASL Roma D) Via Casal Bernocchi n. 73 – 00125 Roma. La UOC Accreditamento e Vigilanza delle Strutture Sanitarie (Governo della Rete degli Erogatori Privati Accreditati dal 2026, con Nuovo Atto Aziendale) gestisce un Budget di oltre 300 milioni di euro e afferiscono circa 100 strutture sanitarie accreditate e contrattualizzate, tra cui un ospedale classificato, 6 case di cura private per acuti, un IRCCS, 15 case di cura accreditate per post acuzie e RSA.

La UOC svolge, principalmente, le seguenti attività:

–Accreditamento e Vigilanza delle strutture sanitarie, sia ubicate sul territorio aziendale, sia ubicate nel territorio di altre ASL (secondo DCA Regionali), con verifica dei requisiti di qualità (requisiti ulteriori) ai sensi del Dlgs 502/92 e smi ed espressione del parere di accreditabilità.

–Contrattualizzazione di tutte le strutture che erogano prestazioni per conto del SSR nel territorio aziendale.

Ripartizione e Attribuzione dei budget mediante proposte di deliberazione alla Direzione Aziendale, con ruolo specifico nell'ambito della committenza;

–liquidazione degli importi fatturati dalle strutture contrattualizzate, a seguito delle prestazioni erogate, previo controllo contabile e accertamento della congruità sanitaria delle prestazioni erogate;

–controlli esterni, tramite verifica su campione di cartelle cliniche estratto da Regione Lazio, per il controllo della appropriatezza delle prestazioni sui ricoveri per acuti.

–Verifica sulle strutture accreditate conseguente a tutti gli esposti e/o segnalazioni che riguardano la qualità delle prestazioni erogate.

ESPERIENZE PROFESSIONALI durante la DIREZIONE della UOC AVCSS:

12.2019-2.2026

Dal 12/2019 a oggi: Direttore f.f. fino al 30.11.2021 e, successivamente, Direttore titolare UOC Accreditamento e Vigilanza delle Strutture Sanitarie

(Dal 2026 prenderà il nome di :Governo della Rete degli Erogatori Privati Accreditati)- ASL Roma 3

Responsabilità di Budget e Programmazione (Funzione di Committenza)

Gestione Risorse Finanziarie: Responsabile del governo clinico ed economico per un budget di oltre 300 milioni di euro/anno.

Contrattualizzazione e Budgeting: Coordinamento della ripartizione dei fondi e della stipula dei contratti per circa 100 strutture sanitarie accreditate (Ospedali classificati, IRCCS, Case di Cura per acuti e post-acuti, RSA e Centri ex art. 26 e poliambulatori).

Riconduzione Normativa: Regolarizzazione di rapporti contrattuali atipici decennali, riconducendoli integralmente alla disciplina dell'Art. 8-quater del D.Lgs 502/92.

Mediazione e Gestione Contenzioso: Risoluzione stragiudiziale di controversie contrattuali complesse (es. centri ex art. 26), garantendo la continuità assistenziale e la sottoscrizione dei contratti di budget.

Rilascio di pareri di accreditabilità su oltre 100 strutture sanitarie di complessità differente, dal periodo 1.1.2020 al 31.12 2025 (nuovi accreditamenti, rinnovi, conferme e vigilanze) sia sul territorio aziendale che extraaziendale.

Partecipazione a diversi tavoli tecnici regionali. Per ultimo, in ambito congressuale, il tavolo tecnico dal titolo "Rapporto con il Privato Accreditato". Convegno "STATI GENERALI DELLA SALUTE", Regione Lazio- 18 E 19 NOVEMBRE 2025

Vigilanza, Controllo e Qualità delle Prestazioni

Audit e Controllo Esterno: Supervisione dei controlli di appropriatezza (verifiche su campioni di cartelle cliniche regionali) per i ricoveri per acuti e gestione della liquidazione delle prestazioni previa verifica di congruità sanitaria e contabile.

Safety & Risk Management: Gestione delle procedure di vigilanza conseguenti a esposti/segnalazioni sulla qualità delle cure, con interfaccia diretta verso l'URP e gli Uffici Regionali.

Reingegnerizzazione dei processi di verifica per il Centro Villa Maraini, con analisi massiva di oltre 1.000.000 di prestazioni (periodo 2014–2020), azzerando il contenzioso pregresso e migliorando l'efficienza operativa.

Recupero Crediti: Revisione e correzione delle procedure di recupero crediti da controlli esterni (DGR 604), prevenendo potenziali profili di danno erariale.

Gestione dell'Emergenza Pandemica (COVID-19)

Coordinamento Territoriale: Incarico di coordinamento dei medici distrettuali per il monitoraggio di 100+ strutture socio-assistenziali e sociosanitarie. Implementazione di un sistema di sorveglianza attiva (centrali d'ascolto, check-list, sopralluoghi on-site) per la prevenzione di cluster infettivi.

Riconversione e Accreditamento in Urgenza: Gestione delle procedure straordinarie (DCA 45/2020) per l'attivazione di posti letto COVID, terapie intensive e sub-intensive, con contestuale rimodulazione dei budget e riallineamento dei flussi informativi sanitari (SIOXL).

Supporto Tecnico-Formativo: Supervisione alla formazione degli operatori territoriali sull'uso dei DPI e approvvigionamento logistico durante le fasi critiche.

OBIETTIVI UOC: Tutti gli obiettivi della UOC assegnati dalla Direzione Strategica negli anni 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025(in corso di certificazione) sono stati raggiunti al 100% ad eccezione del 2021, raggiunto per il 95%.

Incarichi extra Istituzionali e Commissioni di Valutazione:

Presidente di Commissione (Delib. 258/2023) per la valutazione della manifestazione di interesse finalizzata al reclutamento di personale medico per il P.O. G.B. Grassi.

Presidente di Commissione (Delib. 269/2023): Nomina a Presidente per la selezione di medici da destinare al servizio vaccinazioni LEA della ASL Roma 3.

Componente Commissione Esaminatrice per concorso pubblico per il reclutamento di n. 1 posto nel profilo di Dirigente Medico, ASL di Rieti (anno 2025);

Componente commissione aziendale per DCA 45, trasporto pazienti dialitici.

SINTESI DELLE COMPETENZE GESTIONALI MATURATE

Audit Interno: Conduzione sistematica di processi di auditing finalizzati all'individuazione e alla risoluzione di criticità procedurali e organizzative all'interno della UOC.

Governance Clinica: Capacità di integrazione tra obiettivi di salute (LEA), requisiti di accreditamento e vincoli di bilancio.

Leadership in Emergenza: Comprovata esperienza nel coordinamento di team multidisciplinari in contesti di crisi sistemica.

2015-2019

In qualità di Direttore f.f. UOC SISP, da Luglio 2015 al 30.11.2019 ha sviluppato le seguenti esperienze professionali:

Il Servizio Igiene e Sanità Pubblica della ASL Roma 3 serve una popolazione di oltre 600000 utenze e si svolge su un territorio di 517 Km². Nel suo ambito si rilevano contesti produttivi ad elevata complessità sotto il profilo igienico sanitario, quali l'aeroporto internazionale di Fiumicino, la discarica di Malagrotta, oltre a diversi insediamenti ad elevata sensibilità socio-sanitaria (campo nomadi Muratella, SPRAR). La UOC comprende una UOS Immunoprofilassi.

Sul territorio, ed in diretta connessione con le competenze SISP sotto il profilo di verifica requisiti autorizzativi e controlli igienico sanitari insistono un ospedale classificato, 8 case di cura private per acuti, di cui 6 accreditate, un IRCCS, 15 case di cura accreditate per post acuzie e RSA, due AO, San Camillo- Forlanini e IRCCS Spallanzani e Ospedale Pediatrico Bambin Gesù di Palidoro.

La UOC Igiene e Sanità Pubblica, nel periodo considerato, è organizzato su 6 presidi sparsi su tutto il territorio aziendale con oltre 60 unità di personale afferente, tra medici, tecnici, infermieri e personale amministrativi.

ESPERIENZA PROFESSIONALE Direzione UOC Igiene e Sanità Pubblica

Ruolo: Direttore f.f. UOC Servizio Igiene e Sanità Pubblica (SISP)

Ente: ASLRoma3

Periodo: Luglio 2015 – 30 Novembre 2019

Profilo di Responsabilità e Gestione Risorse

Gestione Organizzativa: Direzione della UOC articolata su 6 presidi territoriali, coordinando un team multidisciplinare di oltre 60 unità (Medici, Tecnici della Prevenzione, Infermieri e Personale Amministrativo).

Contesto Operativo: Responsabilità della tutela della salute pubblica su un bacino d'utenza di 600.000 assistiti (territorio di 517 Kq), caratterizzato da siti ad elevata complessità ambientale e logistica (Aeroporto Internazionale di Fiumicino, Discarica di Malagrotta) e insediamenti a vulnerabilità sociale (SPRAR, campi nomadi).

Autorizzazione, Accredimento e Vigilanza Sanitaria (Core Competence)

Coordinamento di Commissione: Nominato con Delibera DG n. 793/2015 quale Coordinatore della Commissione Aziendale per l'Autorizzazione e l'Accreditamento, operando come principale referente dipartimentale per la verifica dei requisiti strutturali, tecnologici e organizzativi (D.Lgs 502/92).

Gestione Procedure Complesse: Gestione diretta di oltre 330 pareri istruttori e sopralluoghi per strutture ad alta complessità. Interventi di rilievo:

Gestione della crisi e ri-autorizzazione dell'Ospedale Israelitico (2015–2016).

Riconduzione normativa, autorizzazione e accreditamento del CEM (Centro Educazione Motoria Croce Rossa Italiana).

Processi autorizzativi per l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù (Palidoro), l'INMI Lazzaro Spallanzani (Rianimazione) e il Policlinico Di Liegro (passaggio da struttura pubblica a struttura privata accreditata).

Vigilanza e accreditamento per una rete di 23 Case di Cura (acuti/post-acuti), IRCCS, Hospice, Centri Trasfusionali e strutture per disturbi del comportamento alimentare e dipendenze (Villa Maraini).

Efficientamento dei Processi (KPI): Completo abbattimento dell'arretrato gestionale. All'inizio del mandato erano presenti oltre 100 istanze inevase con tempi di attesa superiori a 8 mesi; alla conclusione dell'incarico, il residuo era pari a zero, con allineamento dei tempi di risposta ai termini previsti dal Regolamento Regionale.

Coordinamento del Piano Regionale della Prevenzione.

Igiene, Profilassi e Malattie Infettive

Sorveglianza Epidemiologica: Responsabile della prevenzione e controllo delle malattie infettive; componente del team di pronta reperibilità per malattie di classe 1–2 e tossinfezioni alimentari.

Zoonosi e Ambiente: Implementazione di programmi di monitoraggio dei vettori e controllo delle zoonosi in collaborazione con SERESMI e Istituto Zooprofilattico.

Sanità Scolastica: Coordinamento degli interventi di igiene edilizia, profilassi nelle comunità scolastiche e programmi di prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione (PRP) (incidenti domestici e stradali).

Gestione dell'Immunoprofilassi

Piani Vaccinali: Coordinamento della UOS Immunoprofilassi per l'applicazione del Nuovo Piano Vaccinale (DCA U00089/2017).

Performance: Gestione di un volume di attività pari a circa 90.000 somministrazioni annue.

Medicina dei Viaggi: Potenziamento dell'offerta territoriale con l'apertura di un nuovo ambulatorio dedicato alla medicina del viaggiatore nel X Municipio (Litorale Romano).

Tutela della Collettività negli Ambienti di Vita

Vigilanza Proattiva: Attività istruttoria e di vigilanza su strutture ricettive, sociali, turistiche e industriali. **Igiene Edilizia:** Valutazione di conformità

igienico-sanitaria e urbanistica per pareri su strutture ad uso collettivo, con approccio orientato alla valutazione del rischio ambientale.

Tabella performance sole per le strutture sanitarie:

PARERI RILASCIATI PER LE STRUTTURE SANITARIE	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
Autorizzativi, vigilanza, esposti e controlli	N. 50 Pareri	N. 50 Pareri	N. 60 Pareri	N. 70 Pareri	70 Pareri

Inoltre, si sintetizzano nel periodo considerato, i seguenti incarichi:

Individuato, con delibera del Direttore Generale n 705 del 29/09/2015 quale componente della commissione di esame per il rilascio della abilitazione alla vendita dei prodotti fitosanitari (fino al 11.2019);

Per tutto il periodo sopra richiamato è stato:

Membro della commissione prefettizia provinciale (per la provincia di Roma) per i locali di pubblico spettacolo.

Membro della commissione comunale (per il Comune di Roma) per i locali di pubblico spettacolo.

Anno 2014:

-sostituzione del Direttore SISP per i periodi dal 12/9/2014 al 25/9/2014 e dal 01/12/2014 al 15/12/2014;

-in qualità di referente medico del SISP ha collaborato alla realizzazione di un protocollo per l'attuazione di un sistema di rete relativo al "Barbonismo domestico", in collaborazione con altri Servizi e Dipartimenti Aziendali e la U.O.SECS del Municipio X di Roma;

-3/2014: Presidente di Commissione per l'espletamento di selezione per un medico nella branca specialistica di Igiene e Medicina di Prevenzione per 10 ore settimanali (ASL Roma D 18/3/2014);

-componente della equipe di intervento per le tossinfezioni alimentari, meningiti e malattie infettive rientranti nella classe 1;

-ha partecipato ai lavori ed alla stesura del protocollo operativo tra ASL Roma D e Comune di Roma per la semplificazione delle procedure in materia igienico-sanitaria.

- pareri nell'anno 2016".

Anno 2013:

- pubblicazione di un contributo su **"Relazione sullo Stato di Salute della Popolazione della ASL Roma D, anno 2013, dal titolo: "L' Inquinamento ambientale e La percezione del rischio"**;

- su **delega della Procura della Repubblica** di Roma, ha **coordinato una complessa indagine relativa ad una "presunta emergenza sanitaria"** causata, secondo gli esposti pervenuti, da esposizione residenziale a materiali contenenti amianto e correlata ad un aumento di mortalità nella popolazione di riferimento per malattie neoplastiche dell'apparato respiratorio e BPCO. L'indagine è stata condotta su due filoni principali:
1) EPIDEMIOLOGICO promuovendo e coordinando uno studio effettuato sui dati di mortalità sulla popolazione del Municipio X , le cui risultanze sono state trasmesse alla Procura della Repubblica di Roma; 2) AMBIENTALE promuovendo e coordinando una azione di monitoraggio dei materiali contenenti amianto sul territorio di competenza.

Anno 2012:

Dicembre 2012: incarico di collaborazione, per 2 giorni a settimana, con la Direzione Sanitaria Aziendale, non giunto ad esecuzione per mancata individuazione di un sostituto nelle attività ordinarie;

-17 Aprile 2012: **Promotore, Organizzatore e Responsabile Scientifico, nonché Relatore del Convegno: "Longarina: La comunità e l'Elettrodotto"**
- Bilancio di un decennio di collaborazione tra il Dipartimento di Prevenzione - Servizio Igiene e Sanità Pubblica- e l'Istituto Superiore di Sanità, per la tutela della salute degli abitanti del quartiere Longarina"- realizzato con la partecipazione dell'Istituto Superiore di Sanità.
ASL ROMA D - Salone Riario- Episcopio-Parrocchia di Sant'Aurea- Ostia Antica -Roma

-13 Aprile 2012: **Promotore, Organizzatore, Responsabile e Relatore della giornata di formazione / informazione dal titolo: "Monitoraggio della tossicità dei prodotti cosmetici e dei pigmenti per tatuaggi"**- ASL Roma D

-2009-2012: **Responsabile e coordinatore del progetto di sorveglianza sanitaria di una popolazione selezionata esposta per lungo tempo a campi elettromagnetici a bassa frequenza (50Hz) generato da un elettrodotto in zona Longarina (quartiere di Roma)".**

Tale progetto è stato condotto in stretta **collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità.**

- Responsabile coordinatore del Progetto dal titolo: **"studio dei dati del tasso di incidenza e mortalità per tumori su una coorte riferita ad una area urbana del X Municipio ed attivazione dei monitoraggi per la rilevazione delle OEM emesse da anomala concentrazione di antenne SRB installate in unico sito"** - ASL Roma D.

2011/2012 Promotore e coordinatore per la ASL RMD - SISP - del progetto di **"verifica tossicità dei pigmenti per tatuaggi"**, previo protocollo di intesa stabilito con ARPA Lazio.

Anno 2011:

-11/2011 Nomina Regionale quale "Referente per la Regione Lazio" per il progetto Ministeriale, su scala Nazionale, per l'attivazione di una rete di monitoraggio riguardante "la tossicità dei prodotti cosmetici e dei pigmenti per tatuaggi". Il Progetto è stato coordinato, in ambito Nazionale, dalla Regione Piemonte.

Anno 2009:

- promotore, responsabile e coordinatore del progetto dal titolo: **"Verifica della conformità dei prodotti utilizzati nei laboratori di tatuaggio e piercing"**, realizzato a seguito della segnalazione da parte del Ministero della Sanità in merito alla pericolosità rilevata su pigmenti utilizzati in Italia dai tatuatori.

Il progetto è precursore di analogo progetto Ministeriale poi proposto su scala Nazionale.

Anno 2008:

- promotore, responsabile e coordinatore del progetto dal titolo: "verifica del rispetto della corretta prassi igienico sanitaria nelle procedure di tatuaggio e piercing". Il progetto è stato realizzato mediante la predisposizione di questionari, con l'obiettivo di valutare competenza e procedure degli operatori, e visite su tutti i laboratori presenti sul territorio aziendale. Tale progetto è stato realizzato in risposta ai numerosi "incidenti sanitari" riportati dalla letteratura scientifica nazionale e dalla stampa durante le operazioni di tatuaggio e piercing. A conclusione del progetto, a causa delle numerose "criticità" rilevate, è stata inviata una nota di "ALERT" ai competenti Uffici Regionali;

- organizzazione e realizzazione di corsi rivolti alle insegnanti di scuola materna ed elementare del Municipio X (Ex XIII) finalizzati alla prevenzione degli incidenti domestici nei bambini (due edizioni: 2 Aprile e 10 Aprile 2008, Aula Raffaello , ASL Roma D).

Anno 2007:

- interventi di educazione sanitaria condotti nelle scuole medie di Ostia e Fiumicino in tema di prevenzione degli Incidenti Stradali e dei rischi derivanti dalle procedure di tatuaggio e piercing;

Anno 2006:

- con il consenso della Direzione Sanitaria Aziendale ha svolto una docenza per un "modulo" di 8 ore dal titolo: "Effetti Biologici e Sanitari delle Onde Elettromagnetiche" nell'ambito del Master Ambiente e Salute, organizzato dal Dipartimento Scienze Ambientali della Università della Tuscia, Viterbo.

Nell'ambito della docenza ha svolto anche la funzione di "Tutor" per la preparazione e discussione della TESI di un masterizzando (anno 2006).

Nel periodo dal 2001 al 2010:

- Incarico di Medicina Specialistica nella branca di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva presso Poliambulatori Aziendali (poliambulatorio

di Coni Zugna, Fiumicino) per 6 ore settimanali, svolti in orario istituzionale.

Anno 2002:

–Relatore in qualità di docente interno del corso rivolto agli operatori dal titolo: “Il Sistema Qualità nel Dipartimento di Prevenzione” ASL Roma D.

Per tutte le annualità sopra specificate, oltre alle attività evidenziate, sono stati raggiunti tutti gli obiettivi assegnati dalla Direzione UOC. Sono state soddisfatte tutte le richieste degli utenti relative all’area di competenza “ pareri igienico-sanitari per attività artigianali/industriali/commerciali, ludico-sportive., ricreative, ricettivi sociali e turistici” e sono stati lavorati e definiti tutti gli esposti relativi a problematiche di sanità pubblica ricadenti sul territorio di competenza. Ha partecipato a tutte le convocazioni per le commissioni di cui è stato nominato membro.

Anno 1997:

–vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami per n. 4 posti di medico per l’area Igiene e Sanità Pubblica. Regione Lazio ASL RM 11 (attuale RM D)

Periodo	<u>1996-02/1997</u>
Nome e indirizzo Azienda	<i>Azienda Sanitaria Locale ASL ROMA H</i>
Tipo di impiego	Incarico per la medicina di base nel Comune di Frascati (RM)
Periodo	<u>1990-1996</u>
Nome e indirizzo Azienda	Azienda Sanitaria Locale ASL ROMA A
Tipo di impiego	Frequenza volontaria nel reparto di Gastroenterologia presso l’Ospedale Nuovo Regina Margherita.

Periodo **1991-1995**

Azienda Sanitaria Locale ASL n. 9 di Locri (RC)

Nome e indirizzo

Azienda

Medico addetto alla guardia medica notturna e festiva :

Tipo di impiego

1995 guardia medica NPF per 24 ore settimanali;

1994 guardia medica per 24 ore settimanali

1993 guardia medica per 24 ore settimanali con sospensione di tre mesi l'anno

1992 guardia medica per 24 ore settimanali con sospensione di tre mesi l'anno

Mansioni/attività

1991 guardia medica per 24 h settimanali per 6 mesi

1991 guardia medica turistica Luglio-Ottobre per complessivi 288 ore

Dal 1990 al 1991

USL N. 24 SIDERNO (RC)

Periodo

Sostituzione medici di medicina generale con più di cento scelte presso la USL 24 -Siderno (RC) nei seguenti periodi:

Nome e indirizzo

Azienda

-3/8/90 al 2/9/90

-5/11/90 al 4/12/90

Tipo di impiego

-9/3/91 al 7/4/91

-10/4/91 al 25/4/91

-4/11/91 al 23/11/91

Dal 03/03/1989 al 02/08/1980:

Corso AUC presso la Scuola di Sanità Militare di Firenze e successiva destinazione presso la Scuola di Guerra di Civitavecchia

Ufficiale Medico di Complemento.

Periodo

Nome ed indirizzo

azienda

Mansioni/attività

28.04. 2023

Attestato di Formazione Manageriale (percorso A) per le funzioni di Direzione Sanitaria Aziendale e per la Direzione di Struttura Complessa – conseguito presso l’Università di Tor Vergata– in data 28.04.2023 (periodo di frequenza del corso di alta formazione da ottobre 2022 a aprile 2023 percorso A+B) Regione Lazio. (Corso di formazione manageriale di cui all’articolo .1, IV co. , lett.c), del d.lgs. 171/2016 – . Rif. DGR G09602 del 20 luglio 2022 Lazio)

28.04.2023

Attestato di Formazione Manageriale (percorso B) per i Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti del Servizio Sanitario, conseguito in data 28.04.2023. (periodo di frequenza del corso di alta formazione da ottobre 2022 a aprile 2023 percorso A+B) Regione Lazio. (Corso di formazione manageriale di cui all'art.1, IV co. , lett.c), del d.lgs. 171/2016. Rif. DGR G09602 del 20 luglio 2022 Lazio)

7 febbraio 2014

Master di II^ Livello in “Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie” con votazione di 110/110 con lode con tesi dal titolo:

“Analisi delle criticità del Servizio di Igiene e Sanità Pubblica (ASL Roma/D) e valutazione dei possibili correttivi attraverso l’applicazione del sistema qualità “ Project Work e tutoraggio della durata di un anno.

Università La Sapienza di Roma – Facoltà di Sociologia– Dipartimento Innovazione e Società.

Febbraio 2013–febbraio 2014

2001: Università di Tor Vergata Roma (1998–2001)

Specializzazione: **in Igiene e Medicina di Prevenzione** con votazione di 70/70 e lode

1993 : Università La Sapienza di Roma (1989–1993)

Specializzazione in: **“Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva”** con votazione 70/70 e lode – Cattedra adeguata a normativa CEE–

1988 Università La Sapienza di Roma Facoltà di Medicina e Chirurgia

Laurea in Medicina e Chirurgia con votazione 108/110.

Abilitazione all’Esercizio Professionale II sessione anno 1987/1988

Università La Sapienza di Roma

Ha partecipato ad oltre 100 tra corsi, eventi e giornate formative, di cui quelli con maggior significato vengono riportati in allegato al presente curriculum e dichiaro di aver conseguito tutti i crediti formativi previsti fino alla data odierna.

**ATTIVITÀ DI
DOCENZA CORSI DI
FORMAZIONE**

ANNO 2002	Relatore in qualità di docente interno del corso dal Titolo: “Il sistema Qualità nel Dipartimento di Prevenzione” ASL ROMA D.
ANNO 2006	Docente per un modulo da 8 ore dal titolo “Effetti biologici e sanitari delle onde elettromagnetiche” nell’ambito del Master “Ambiente e Salute” – Dipartimento Scienze Ambientali Università della Tuscia (VT)
ANNO 2012 – 13 APRILE	Docente nella giornata di formazione dal titolo “Monitoraggio della tossicità dei prodotti cosmetici e dei pigmenti per tatuaggi” – ASL ROMA D
ANNO 2012 – 17 APRILE	Organizzatore e Relatore del Convegno: “Longarina: La comunità e l’Elettrodoto” – Bilancio di un decennio di collaborazione tra il Dipartimento di Prevenzione – Servizio Igiene e Sanità Pubblica– e l’Istituto Superiore di Sanità, per la tutela della salute degli abitanti del quartiere Longarina”– realizzato con la partecipazione dell’Istituto Superiore di Sanità. ASL ROMA D.
ANNO 2017 – 12 DICEMBRE	Organizzatore e Relatore del convegno dal titolo: “Autorizzazione e Vigilanza delle strutture sanitarie: modalità operative per l’integrazione interprofessionale, multiprofessionale ed inter-istituzionale. Organizzazioni e metodologie a confronto nella Regione Lazio” – ASL ROMA 3.
Anno 2025 1 dicembre ASL ROMA 3	Organizzatore, Relatore e Responsabile Scientifico della giornata: “COME CAMBIA LA SANITA’ TERRITORIALE: OSPEDALE DI COMUNITA’ E CASA DELLA COMUNITA’”. Strumenti e metodologie per l’accreditamento”

FREQUENZA PRINCIPALI

**CONVEGNI E CORSI DI
AGGIORNAMENTO
PROFESSIONALE**

Data – Ente organizzatore	Titolo evento
Dicembre 2025 Ecmclub/Agenas	Approccio sistematico all'encefalopatia epatica: oltre la visibilità clinica.
Dicembre 2025 Ecmclub/Agenas	Gestione integrata del paziente con diabete e malattia renale cronica: dalla diagnosi alla terapia personalizzata
Novembre/Dicembre 2025 Regione Lazio	Attestato di Formazione: "Valutatore per la qualità. Auditor e Lead Auditor di SGQ nel settore sanitario" <i>Formazione di 40 ore</i>
2025 ASL ROMA 3	La gestione del rischio clinico e la responsabilità professionale
2024 Regione Lazio	Aggiornamento delle competenze dei valutatori per la qualità
2024/2025 ecmclub/Agenas	Il contenzioso sanitario senza filtri: realtà clinica vs realtà giuridica e medico-legale
ASL ROMA 3 5 e 6 dicembre 2024	Nel nome di IGEA. Screening oncologici e stili di vita. La prevenzione ti fa bello e sano.
16.12.2023 ASL ROMA 3	Corso di aggiornamento per i Referenti Anti Corruzione e Privacy: Privacy e trattamento dei dati personali
04/2023 Università di Roma –Tor Vergata (ottobre 2022–aprile 2023)	Attestato di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti del Servizio Sanitario (percorso A+B)
04/2023 Università di Roma –Tor Vergata(ottobre 2022–aprile 2023)	Attestato di Formazione Manageriale per le funzioni di Direzione Sanitaria Aziendale e per la Direzione di Struttura Complessa (percorso A)
Asl Roma 3 25 e 26 gennaio 2023	I Fondamentali Gestionali, persone-strutture
01/11/2022 SP srl/age.na.s.	Burnout e dispendenza da lavoro nelle professioni sanitarie
04.11.2022 SP srl/age.na.s.	Gruppo di lavoro, integrazione professionale e lavoro di rete in ambito sanitario
31.10.2022 DEA Formazione e servizi/ age.na.s	Lavoro in equipe: teambuilding, leadership e gestione dei conflitti
15.09.2022 ASL Roma 3	Adempimenti in tema di Privacy
07.07.2022 Age.Na.S/Format	La gestione del rischio nelle RSA

31.03.2021 Fondazione Piero Paci	Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale
Axenso 12.02.2021	Covid 19 come emergenza psico-sociale. Problematiche scientifiche e assistenziali. Una proposta formativa
31.12.2020 Accademia Nazionale in Medicina	Aspetti organizzativi, elementi di governo e controllo project manager in sanità
14.06.2020 Istituto Superiore di Sanità FAD	Prevenzione e controllo delle infezioni nel contesto della emergenza Covid-19
09.06.2020 Age.na.s/Ikos FAD	Introduzione ai disturbi dell'ansia e alla gestione dello stress
08.06.2020 IKOS/age.na.s formazione FAD	Rischio Biologico e Operatori Sanitari: Prevenzione e Sicurezza nella pratica clinica
25.10.2021 ASL Roma 3	Anticorruzione e Trasparenza: Mappatura dei Processi
07.06.2020 FAD Age.na.s/Format	Progetto A.B.C.D.E. Attenzione, Burnout, Compassion fatigue,..
28.05.2020 Age.na.s/Format FAD	SARS-COV-2 La gestione del rischio nelle RSA
10.06.2020 IKOS/ Age.na.s Formazione FAD	Responsabilità dell'esercente le professioni sanitarie: ruolo del perito e del CTU dopo la legge Gelli
12.06.2019 Regione Lazio Area Promozione Salute	Le priorità e gli interventi efficaci per la prevenzione delle malattie croniche
25.10.2019 ASL Roma 3	La nuova disciplina sulla privacy dopo il regolamento europeo 2016/679 e la nuova normativa in materia di accesso agli atti
28.11.2019 Asl Roma 3	La responsabilità degli esercenti le professioni sanitarie
16 e 19 Dicembre 2019 ASL Roma 3	Gli Impianti di aerazione e il benessere microclimatico: La valutazione e la verifica come promozione e garanzia della tutela della salute pubblica e dei lavoratori
25 giugno 2018 - ASL ROMA 3	Corso di formazione "le funzioni del RUP e del DEC nelle gare di appalto"
12, 13, 21 e 22 marzo 2018 - Dipartimento di Epidemiologia della Regione Lazio.	Seminario di aggiornamento per il Servizio Sanitario Nazionale e il Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente. Progetto CCM EPIAMBNET.
12/2017 - FNOMceO	Corso FAD ECM "Comunicazione e Performance Professionale" Corso curato da FNOMCeO
Dicembre 2017 - ASL Roma 2	Inquinamento Ambientale e Valutazione di Impatto Sanitario: Quale ruolo per il Dipartimento di Prevenzione nelle Conferenze dei Servizi e Nelle Emergenze Ambientali ?"
16/12/2016 - ASL Roma 3	"L'indagine ambientale nei casi di legionellosi in strutture recettive"

12/2016 – Asl Roma 3	Obblighi e Responsabilità dei Dirigenti Medici nel procedimento disciplinare alla luce del D.Lgs 15/2009 e legge 190/2012
26/05/2016 – ASL Roma 3	Corso di formazione sull'utilizzo del sistema RECUP
28–29 gennaio 2016 – ASL Roma 3	Corso di formazione ECM “Strumenti di Gestione e Analisi del Rischio Clinico”
4/2015	Corso FAD ECM “Salute e Ambiente” (Corso a cura della FNOMCeO)
16/02/2015 – Regione Lazio	Convegno Regionale “Passi per la Prevenzione”
05/12/2014 (mattina)– ADR Security/ ENAC	“Gestione delle emergenze in ambito aeroportuale D.m. 10/03/1998” e “Rischi nell’ambiente aeroportuale”
05/12/2014 (pomeriggio) – ADR Security/ ENAC	“Formazione Iniziale di sensibilizzazione alla Sicurezza”– Aeroporto Leonardo da Vinci– Roma.
24/05/2014 – Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive Università “La Sapienza” Roma	“Salute, Ambiente e Prevenzione Primaria” – SITI Lazio.
20–21 Marzo 2014 – Osservatorio Nazionale Amianto	Seconda Conferenza Internazionale “Lotta all’Amianto: il diritto incontra la scienza”
22/10/2014 – Prefettura di Roma	Convegno “il ruolo della Commissione di Vigilanza sui locali di pubblico spettacolo. Sicurezza per esercenti e cittadini”
12/12/2013 – Istituto Superiore di Sanità– Dipartimento Ambiente e Connessa Prevenzione Primaria con la collaborazione di INAIL e ISPO Toscana.	Convegno “ Il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti contenenti amianto: situazione Italiana”
2–3–4 Dicembre 2013 – ASL ROMA D – Dipartimento di Prevenzione	Corso “La Gestione ISO 9001 del Dipartimento di Prevenzione: percorso per la realizzazione di un sistema di gestione per la qualità nelle UOC/UOSD afferenti in sanità pubblica”
30 settembre 2013 – Istituto Superiore di Sanità in collaborazione con Associazione Medici per	Convegno “Tumori infantili: opinioni a confronto”

l'Ambiente (ISDE Italia)	
22 febbraio 2013 ASL Roma D Dip. Prevenzione.	Corso " La prevenzione dall'abuso di alcol"
27-28 settembre 2013 ASL Roma D	Convegno "Un futuro per la dislessia"
17 e 18 Dicembre 2012 ASL Roma D	"Sistemi informativi e attività di ricovero: soluzioni in ambito sanitario per il governo clinico e amministrativo"
22-24 Novembre 2012 - Venezia-Organizzato dal Ministero della Sanità e dal Ministero dell'Ambiente con la partecipazione ai lavori dei relativi Ministri.	"Conferenza Governativa sull'Amianto e le patologie asbesto correlate". Venezia , Isola di San Giorgio Maggiore Fondazione Giorgio Cini.
2012 ASL Roma D SISP/SpreSAL	R.E.A.C.H "Il nuovo sistema di gestione del rischio delle sostanze chimiche"
2012 - FNOMCeO in collaborazione con il Ministero della Salute	Corso FAD : " l'Audit Clinico Corso di Formazione Accreditato"
Settembre 2012 - Ministero della Salute - FNOMCeO	Corso FAD "Manuale di formazione per il governo clinico: la sicurezza dei pazienti e degli operatori"
21/11/11 - Regione Piemonte/ ASL TO5 / Arpa Piemonte	Corso "Monitoraggio Tossicità' Prodotti Cosmetici E Pigmenti Per Tatuaggi"
15/2/2011 - ASL Roma D / BIC Lazio	"Seminario Di Europrogettazione: Corso Base Asl Roma D"
13-14-15 Novembre 2010 - Consorzio Formazione Medica	Convegno "The Gastrointestinal Tract And Its Reflections On Systemic Disease. VIII Interatinal Meeting in Gastroenterology and Hepatology
2010 - ASL RM D SISP	Corso "La prevenzione degli incidenti stradali per gli operatori ASL"
28/29/30-10-2008 - Asl Roma D	Corso "Primo approccio nelle emergenze mediche e sanitarie alla luce della normativa vigente - d.lgs. 626/94 e dm 388/03".
21 e 22 Febbraio 2008 - Agenzia di Sanità Pubblica	Corso " La Prevenzione Degli Incidenti Domestici e Stradali: Un Percorso per Gli Operatori"
8-10 Novembre 2008	"Critical Evaluation and Evolution of European and International Guidelines in the Management of Gastrointestinal and Liver Diseases 6° International Meeting "

23 e 24 Maggio 2007 Asl Rm B Roma / Laziosanità Agenzia di Sanità Pubblica	"Sorveglianza e Prevenzione degli Incidenti Domestici"
Roma 8, 9, 10 Ottobre e 3, 4, 5 Dicembre 2007- Agenzia Di Sanita' Pubblica/I.S.S.	"Promozione della Salute nella Scuola"
4 - 6 Novembre 2006	"The Great Debate In Gastroenterology"
Roma 29 30 Maggio 2006 - Universita' Cattolica	"Le attività di Prevenzione e Promozione della Salute: Ruolo E Prospettive Dei Servizi Di Igiene e Sanita' Pubblica"
2 - 4 Aprile 2006	Congresso Nazionale Delle Malattie Digestive
30 Settembre - 1 Ottobre 2006 - Professional Health Accreditation	Workshop "Advance In Gastroenterology"
5-7 Maggio 2005 - Unità Operative Gastroenterologia Ospedale Nuovo Regina Margherita.	17° Forum Nazionale Di Gastroenterologia - Roma
23 Novembre - 2 e 7 Dicembre 2005 Roma - Asl Rm d	"Ruolo e responsabilita' del Dirigente"
30 Aprile 2005	"Ruolo Della Prevenzione In Un Servizio Sanitario In Evoluzione" Policlinico Umberto I° Roma
25 Settembre e 19 Ottobre 2004 - Asl Rmd	"Gestione e Sicurezza delle Emergenze Sanitarie nei Presidi Territoriali"
7 Giugno-14 Luglio 2004 - ASL RM D e Training Scuola di Lingue- Company Service SAS	Corso Di Lingua Inglese -Rafforzamento Per Le Professioni Sanitarie-corso di 58 ore con superamento dell'esame finale e certificazione livello "elementary"
1,2,3 Marzo 2004 ASL ROMA D	"Lettura Critica e Valutazione di un Articolo Scientifico"
Gennaio 2003 - Asl Rm C Roma	"Inquinamento Ambientale da Amianto, Benzene, Elettromagnetismo e Radon"
05/06-06-2003 - "Università Cattolica del Sacro Cuore"	Corso di aggiornamento "Nuove metodiche diagnostico-terapeutiche in gastroenterologia"
9, 14, 16, e 21 Ottobre 2003 ASL RMD	Corso Di Formazione In "Statistica Sanitaria ed Epidemiologia di Base"
2003 - ASL RM D	"La gestione delle tossinfezioni alimentari nell'ambito del Dipartimento di Prevenzione"

2002 – ASL RM D	“Leadership e stili comunicazionali “
11 Maggio 2001 – Asl Rmd	Titolo II D Lgs 626/94–Luoghi Di Lavoro
3, 4 Luglio 1992	Congresso Gismad Gastroenterologia Ravenna;
31 Maggio e 1 Giugno 1990	Convegno Associazione Italiana Per Lo Studio Del Fegato (Aisf)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI
--

Madrelingua(e) Italiano

Altra(e) lingua Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Elementary	Elementary	Elementary	Elementary	Elementary

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

L'esperienza maturata in contesti professionali e sociali eterogenei mi ha permesso di sviluppare spiccate doti relazionali, un'elevata capacità di adattamento e una naturale inclinazione al lavoro di squadra. Tale bagaglio di competenze è stato consolidato attraverso costanti attività formative e la gestione operativa di contesti complessi, nei quali ho frequentemente coordinato gruppi di lavoro verso il raggiungimento degli obiettivi prefissati. In questo percorso di crescita, ha assunto un ruolo determinante il conseguimento del Master di II Livello nell'anno accademico 2013/2014.

Capacità e competenze organizzative

La gestione e il coordinamento di complessi progetti multiprofessionali, caratterizzati dal coinvolgimento di diversi Enti e Organizzazioni esterne, hanno consolidato solide competenze in ambito relazionale, comunicativo e organizzativo. Tali esperienze mi hanno permesso di affinare una spiccata

capacità di leadership orientata al raggiungimento degli obiettivi e alla gestione efficace degli incarichi affidati con eccellenti abilità comunicative e di problem solving in team

Parallelamente, ho maturato competenze nell'attività di relatore sui temi della Clinical Governance, con particolare focus sull'integrazione tra comunicazione e sistemi di qualità, finalizzati al miglioramento e all'innovazione dei processi organizzativi. Il percorso formativo è stato ulteriormente qualificato dal Master in 'Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie' e dal recente Corso di Alta Formazione presso l'Università di Tor Vergata (moduli per Direzione Sanitaria e Generale), che hanno approfondito l'utilizzo del Project Work e degli strumenti avanzati di gestione aziendale. Completa il profilo un'ottima padronanza delle tecnologie digitali e del pacchetto Office.

Capacità e competenze
tecniche

Ottima predisposizione per l'utilizzo di qualsiasi strumento "tecnologico".

Ottima capacità di uso del sistema OFFICE

Patente

Patente B

Il sottoscritto allega fotocopia del documento di identità in corso di validità.

Si autorizza al trattamento dei dati personali presenti nel CV (ai sensi dell'art.13 del D,Lgs.

30.06.2003 n 196 e dell'art. 13 del GDPR – Regolamento Europeo UE 2016/679).).

Roma 28.02.2026

Marcello De Masi