

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome MARIA GRAZIA BUDRONI
Indirizzo XXXXXX
Telefono XXXXXXXX
E-mail XXXXXXXXXXXXXXXX
Nazionalità ITALIANA
Data di nascita [XXXXXXXX]

ESPERIENZA LAVORATIVA

Marzo 2023 - ad oggi- Direttore UOC Epidemiologia e Sistema Informativo Sanitario
(struttura di Staff Direzione Sanitaria Aziendale)
ASL Roma 3

Febbraio 2023 - Febbraio 2017 -Direttore UOC Direzione Medica Presidio Unico Ospedaliero
(Grassi-CPO)
ASL Roma 3

Gennaio 2017 - Febbraio 2016 Direttore Sanitario Aziendale ASL Roma 3

2016 -2014
Coordinamento Funzionale ed integrativo tre presidi aziendali ospedalieri - "GRASSI,
POLICLINICO LUIGI DI LIEGRO, CPO"
ASL RM D

Da settembre 2014 incarico di Coordinamento delle tre strutture ospedaliere aziendali
(Grassi,CPO, Di Liegro)
ASL RMD –Roma

Da 29/04/2013 a 06/02/2013
ASL RMD –Roma
Direttore ad interim UOC Programmazione Sistemi Informativi ed Epidemiologia

2015 - 2010
Direttore Area Sviluppo Controllo e Monitoraggio Sistema Sanitario
Direttore UOC Verifica e Valutazione Attività Sanitaria Interna
ASL RMD - Roma

Da 31 ottobre 2010 – 21 febbraio 2006
Direttore Sanitario Policlinico “ Luigi di Liegro”
ASL RMD- Roma

Da gennaio 2006 a novembre 2003
Incarico quinquennale Direttore Sanitario Ospedale “G.B. Grassi”
ASL RMD . Roma

Da ottobre a settembre 2005
Incarico Direzione Medica Ospedale CPO
ASL RMD- Roma

Da 01.03.2002 a 03.11.2003
Incarico Direttore Medico ff Ospedale "GB Grassi"
ASL RMD- Roma

28 febbraio 2002 -- settembre 2000
Dirigente Medico 1° livello Direzione Sanitaria Ospedale "G.B.Grassi"
ASL RMD

da settembre 2000 a settembre 1998
Dirigente Medico 1° livello attività in staff alla Direzione Sanitaria Aziendale e presso Direzione Medica di Ospedale "G.B. Grassi"
ASL RMD
1998-1993
Vincitore concorso pubblico per Dirigente Medico Ispettore Sanitario Ospedale Tempio Pausania
Azienda Sanitaria Locale Olbia (OT)
1993
Incarico : Assistente Medico Igiene Pubblica
Azienda Sanitaria Locale Olbia (OT)

ISTRUZIONE E
FORMAZIONE

13.10.1988
Diploma di Laurea in Medicina e Chirurgia
Università degli Studi di Milano

1988-1992
attività di ricerca presso Cattedra 4 Istituto di Igiene -
Vincitrice Borsa di Studio Annuale Direzione Ospedale Maggiore di Milano

07/07/1992
Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (orientamento Tecnica Ospedaliera)
Università degli Studi di Milano Cattedra 4

2002
Master MESS
Università Studi Tor Vergata

Attestato di Formazione Manageriale organizzato dalla Regione Lazio II edizione Istituto Carlo Jemolo anno 2016, per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi del Sistema sanitario

Inserita in ELENCO IDONEI di cui alla Determinazione Regione Lazio n° G00071 10/01/2022
"aggiornamento elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario regionale".

Inserita nell'elenco degli idonei per incarico direttore generale di cui alla DGR n° 348 del 29 ottobre 2013- ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE- anno 2019

Ha partecipato a numerosi Corsi e Seminari di aggiornamento sui temi di competenza specifici dei ruoli ed incarichi ricoperti.

Nell'ambito degli incarichi di volta in volta ricoperti sia di Direzione Aziendale che di Area SCMS che Coordinatore dei Presidi che Direttore della UOC Direzione Medica di Presidio Ospedaliero Unico, che Direttore della UOC Epidemiologia e Sistemi Informativi Sanitari è stata membro di

varie Commissioni e Gruppi di lavoro aziendali tra cui si elencano di seguito :

Membro del Comitato di Budget 2025
 Membro del Comitato di Budget 2024
 Membro del Collegio di Direzione
 Membro del Comitato per il Buon Uso del Sangue.
 Membro del Comitato Infezioni Ospedaliere- CCICA
 Membro della Commissione paritetica per l'Area Ospedaliera
 Membro della Commissione Paritetica per attività di Libera Professione.
 Membro del Componente del Gruppo di Lavoro Stesura Piano Strategico Aziendale 2014-2016
 Membro del gruppo di Lavoro per il "Monitoraggio dei Costi per Acquisizione di Beni e Servizi".
 Membro del Comitato Scientifico per l'attuazione del Piano Formativo Aziendale
 Membro del Comitato Valutazione Sinistri (delibera n° n°919 /2015)
 Presidente e membro di varie Commissioni Gara e Selezioni personale medico (anche extra aziendali) ed infermieristico.
 Membro della Commissione di Direttori Sanitari istituita dall'Ordine dei Medici di Roma
 Referente Piano Prevenzione Corruzione per Area SCMS e UOC VVASI
 Membro Commissione per verifiche possesso requisiti di accreditamento del Policlinico Liegro.
 Membro di Commissione per valutazione personale sanitario (2015)

**CAPACITÀ E
 COMPETENZE PERSONALI**

Nell'ambito degli incarichi ricoperti ha sviluppato capacità di analisi dei processi organizzativi finalizzati non solo alla verifica e valutazione della performance delle strutture in senso strettamente economico ma l'analisi osservazionale per confrontare la dimensione dei processi organizzativi con i livelli di produzione.
 Ha maturato esperienza nella capacità di conduzione di gruppi di lavoro.
 Analisi e valutazione dei sistemi complessi.

Lingua

[FRANCESE]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

eccellente
 buono
 buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

HA MATURATO ESPERIENZA NELL'AMBITO RELAZIONALE RISPETTO AGLI INCARICHI DIREZIONALI RIVESTITI, SIA NELLE STRUTTURE A DIRETTA GESTIONE CHE DIREZIONE DI PARTE PUBBLICA PRESSO STRUTTURA A CONDUZIONE MISTA PUBBLICO-PRIVATO (DIRETTORE MEDICO DI PARTE PUBBLICA IN STRUTTURA CONVENZIONATA). HA SPERIMENTATO ATTIVITÀ IN DIVERSI LIVELLI E RUOLI DIRETTIVI DELL'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE.

REFERENTE AZIENDALE PER GRUPPI DI LAVORO MULTIDISCIPLINARI, STESURA E PROGRAMMAZIONE DI PROGETTI A CUI HANNO PARTECIPATO DIVERSI SETTORI DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNA NONCHÉ SOGGETTI ESTERNI. PROMOZIONE DI ATTIVITÀ UTILI AL MIGLIORAMENTO DELLA RETE DI COMUNICAZIONE INTERNA, DIFFUSIONE DELLA CULTURA DELLA CIRCOLARITÀ DELLE INFORMAZIONI, IMPEGNO NELLA GESTIONE DEI CONFLITTI E SUPERAMENTO DELLA FRAMMENTARIETÀ DEGLI INTERVENTI GESTIONALI .ESPERIENZA DI MEDIAZIONE IN CONTESTI AD ALTO LIVELLO DI CONFLITTUALITÀ.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
 ORGANIZZATIVE**

Nel tempo ha rivestito ruoli con responsabilità diretta e coordinamento di personale afferente alle strutture assegnate (Direzioni Mediche di Presidio ospedaliero e strutture a livello di Area di Coordinamento aziendale, Direzioni UOC di Staff).Gestione diretta di personale delle varie strutture dirette con articolazioni strutturali molto complesse e importanti dotazioni di personale (fino a oltre 1000 unità). Ha sperimentato la complessità gestionale della Direzione Medica di un Ospedale inserito nella rete COVID_19 durante la fase della EMERGENZA COVID-19 adottando tempestivamente tutte le azioni richieste di rimodulazione strutturale ed organizzativa della struttura ospedaliera a tutela della incolumità dei pazienti e del personale. Ha predisposto misure di prevenzione e contenimento del rischio di diffusione con iniziative ad hoc ed in coerenza con indicazioni normative.

Esperienza di gestione di sistemi altamente complessi (Da Direzione Aziendale a Direzione di Area e UU.OO.CC.) Negoziatore di Budget per Macroarea (varie UU.OO.CC. ed UOS), Presidio Ospedaliero ed UOC. Ha perseguito gli obiettivi delle strutture dirette ancorchè complesse, con ottimi livelli di performance. Ha sperimentato il ruolo di conduzione e coordinamento di gruppi di lavoro per analisi del contesto organizzativo sia a livello di presidio ospedaliero che a livello di strutture centrali di staff. Ha partecipato alla stesura di documenti aziendali (Atto di Autonomia Aziendale, Budget Aziendale, Elaborazioni statistiche aziendali per pubblicazione sito aziendale). Membro di commissioni per valutazione proposte di attività formativa. Referente per Progetto di Cartella Clinica integrata nei presidi ospedalieri aziendali.

Analisi performance strutture con particolare riguardo per analisi fattori di inappropriatazza, analisi ed implementazione flussi informativi sanitari. Produzione di reportistica per supportare la valutazione della produzione aziendale. Partecipazione ad attività mirate alla gestione del Rischio Clinico (utilizzo check list Sala Operatoria, verifica presenza e completezza nelle strutture aziendali, controllo di qualità della cartella clinica –Griglia di verifica della corretta compilazione).

Ha svolto incarico di Direzione Sanitaria aziendale con attuazione di processi di riorganizzazione previsti da obiettivi regionali. Nel ruolo di Direttore UOC Presidio Ospedaliero è stata nominata Direttore Esecutivo dei Contratti (DEC) di numerosi Contratti di servizio aziendali .

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Utilizzo di PC : Office,Power Point,Excel

PATENTE O PATENTI

Pat.B

FORMAZIONE

Negli anni ha partecipato come discente, relatore a molteplici eventi formativi sia interni che esterni all’Azienda oltre la partecipazione come docente nelle materie proprie dell’ambito di competenza. Ha ottemperato all’obbligo formativo previsto dalla normativa (ECM).

Data Aprile 2025